



# Ergens halverwege

Wim Wuyts

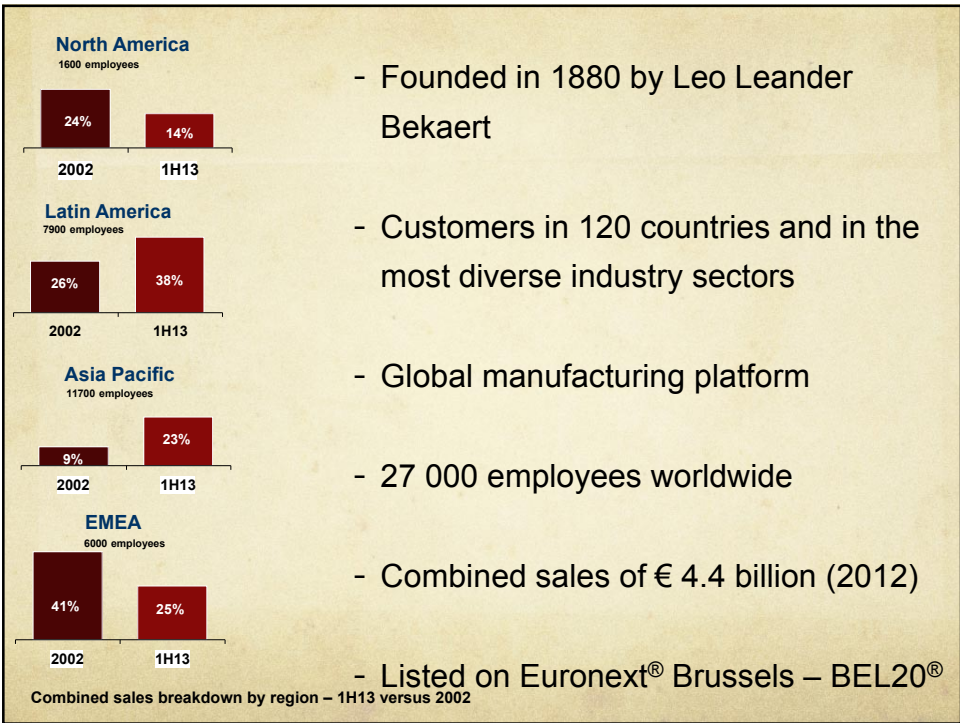
IFA

Brussels, June 17 2014



***“Saint-Jean-Pied-de-Port is waar onze camino start. Onze tocht begint hier en nu .***

***Het wordt onmiddellijk een zeer zware etappe over de Pyreneeën. Er werd veel gepland en soms getraind”***





## There is a Bekaert you might not know

...

- Every year 500 million bottles of champagnes are opened via the *muselet* made of Bekaert wires
- One out of four tires around the world is reinforced with Bekaert tire cord
- Every year, 5 million m<sup>3</sup> concrete is being reinforced with Dramix<sup>®</sup> steel fibers invented by Bekaert
- Bekaert's customers annually use 3.5 million kilometer of bookbinding wire
- Over 8 million households and industrial infrastructures in Europe are being heated by Bekaert gas burners



5



**let's talk a bit about corporate  
taxation...**

unizo Startersservice Uw sociaal statuut Uw zaak leiden Gebouwen en vervoer Milieu en energie Kopen en verkopen ICT en multimedia Geld en belastingen Internationaal

Trends.be » Nieuws » Finance » Fiscus ontdekt 60,9 miljoen euro aan misbruiken met notionele intrest

## Fiscus ontdekt 60,9 miljoen euro aan misbruiken met notionele intrest

zaterdag 18 februari 2012 om 09:53

De Bijzondere Belastinginspectie (BBI) vond tot op heden 60,9 miljoen euro aan misbruiken met de notionele intrestaf trek. 'Bijzonder weinig', dixit staatssecretaris voor Fraudebestrijding John Crombez (SP.A).

In zijn zoektocht naar misbruiken met de notionele intrestaf trek heeft de Bijzondere Belastinginspectie (BBI) tot op heden 60,9 miljoen euro aan belastingen gevestigd. Dat bericht De Tijd onder aanlijning van Francis Adyms, de woordvoerder van de federale overheidsdienst Financiën.

John Crombez: 'Bijzonder weinig'

John Crombez © Belga

Antimisbruikbepaling mogelijk ongrondwettelijk, zegt nu ook Raad van State

"Geen enkele rechtgeaarde burger aanvaardt dat hij de facto verdacht is, dus ook ondernemers niet"

Bekaert gaat 600 Belgie - 02/02/12

Economie

Politic Belgie wil minimumtaks bedrijven

www.ruzakatb.nl

STEM

Brussel - De Belgische vicepremier Laurette Onkelinx pleit dat grote bedrijven minstens een bepaald bedrag aan belasting betalen.

De Stand van het Land: Schuld

Trends.be » Nieuws » Finance » 'Notionele-intrestaf trek voldoet wel aan Europese wetgeving'

## 'Notionele-intrestaf trek voldoet wel aan Europese wetgeving'

woensdag 22 februari 2012 om 11:49

Belgie hoeft het fiscale voordeel van de notionele-intrestaf trek helemaal niet uit te breiden naar buitenlandse bijhuizen van Belgische bedrijven. Dat zegt Luc De Broe, professor fiscaal recht aan de KU Leuven, naar aanleiding van een dreigement van de Europese Commissie.

Belastingen | Bedrijven


Hoe Europa roet in het eten kan gooien

AcclorMittal Finance and Services Belgium, het financieel centrum van het staalbedrijf dat gisteren de sluiting van zijn hoogovens in Luik aankondigde, heeft in 2010 welgeteld 0 euro belastingen betaald in ons land - op een winst van bijna 1,4 miljard euro. Dat heeft de studiedienst van de PVDA uitgerekend.

COPENHAGEN 2013 IFA 2013

## Christian Aid (UK) Survey


- 26<sup>th</sup> August 2013
- 2,028 UK adults surveyed between 9<sup>th</sup> and 11<sup>th</sup> August
- "Some 84 per cent of those polled expressed anger at multinationals avoiding tax, up from 80 per cent in an earlier poll"



COPENHAGEN 2013 IFA 2013

## Christian Aid (UK) Survey

- "Just over a third, 34 per cent, of people are still boycotting the products or services of a company because they do not pay their fair share of tax in the UK, the same percentage as in February,
- ... but many more people are considering such a boycott, 51 per cent, up from 45 per cent earlier this year."





The tax world is not changing ... it HAS changed!



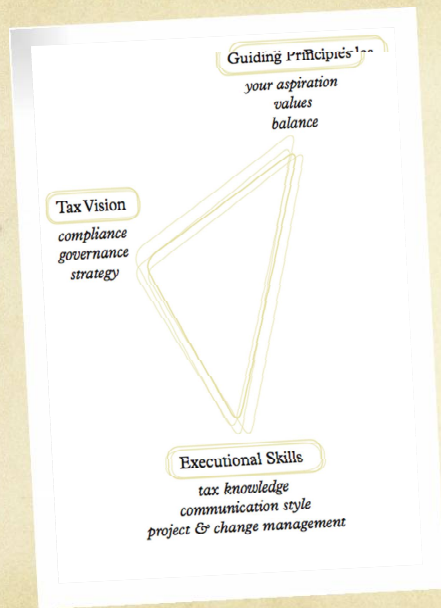
9



Am I doing the right thing?

How to lead the tax function at Bekaert in such an environment?

# tax leadership



it starts with an aspiration



## What is an aspiration?

*An aspiration is a desire, it speaks from the heart: it is connected with our personal drivers and it gives direction to our individual actions and behaviour, yet transcends us as individuals. An aspiration is linked to a set of values.*

## Bekaert's Tax Team Aspiration

***“our aspiration as a diverse and experienced global tax team which truly aims to understand the internal and external environment, is to work towards a sustainable Total Tax Contribution by being target oriented in an innovative, integer and risk managing way”***



... an aspiration surpasses

work...

on Vanakam

*"I personally think that society is responsible for a very significant percentage of what I've earned. If you stick me down in the middle of Bangladesh or Peru or someplace, you'll find out how much this talent is going to produce in the wrong kind of soil. I will be struggling thirty years later."*

Warren Buffet







*an aspiration translates into value-based leadership*

## Why care about values?

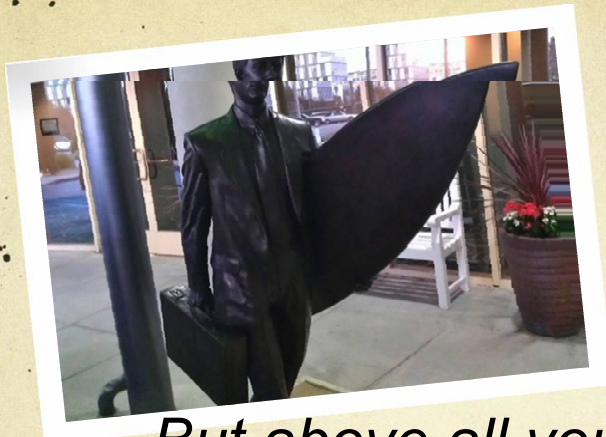
my values:

- ✓ integrity
- ✓ resilience
- ✓ friendship

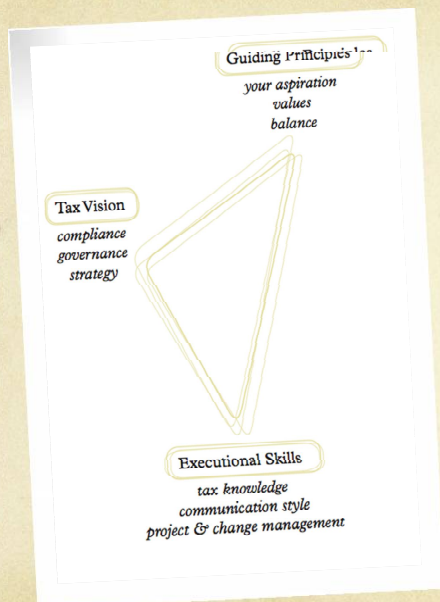
Bekaert values:

- ✓ integrity
- ✓ resilience
- ✓ trust





• *But above all you need  
balance ...  
it's flow, my friend!*



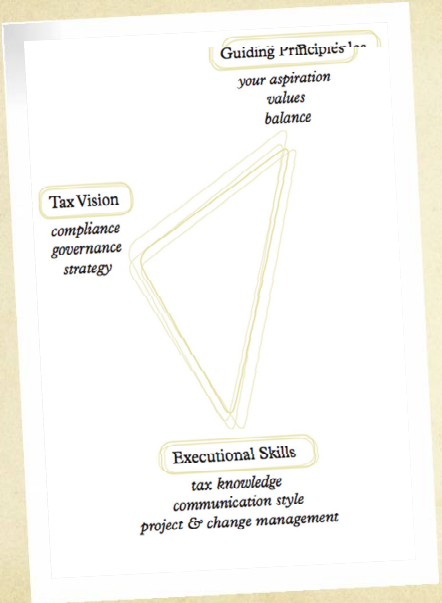
## 2. executional skills

- ✓ tax knowledge
- ✓ communication style
- ✓ project & change management



**3. tax vision**

- ✓ tax compliance
- ✓ tax governance
- ✓ tax strategy



But at the end of the day ... it's about people!

*“getting and keeping  
the right people on the bus”*





***“There is a point  
on any journey  
when doubt, fear  
and longing turns  
into determination  
to go on no matter  
what.”***